

case history



Firmenname

Fedrigoni

Produktbereich

**Herstellung von Papier und
Papiererzeugnissen**

Einrichtungen

52 Anlage

Produkte

25.000 Produkte

Menschen

5.000 Mitarbeiter

Webseite

www.fedrigoni.com

Die Lösungen von Replica Sistemi

- TMS Controller

Replica*Sistemi*

ZUCCHETTI



FEDRIGONI

Premiumpapier, Luxusverpackungen und selbstklebende Lösungen

Seit 1888 ist Fedrigoni ein Synonym für Spitzenleistungen bei Spezialpapieren für die Bereiche Grafik, Kunst, Verlagswesen, Druck, Verpackung, Sicherheit und selbstklebende Materialien.

Die Geschäftseinheit Fedrigoni Paper ist der weltweit führende Hersteller von Luxusverpackungen und der zweitgrößte im Bereich Art & Drawings, der unter der Marke Fabriano bekannt ist.

Die Geschäftseinheit Self-Adhesives ist der weltweit führende Hersteller von Etiketten für die Weinindustrie.

case history

In der Welt der Papierfabriken stellt Fedrigoni ein Unikat dar: Das Unternehmen ist sowohl Hersteller als auch Händler und hat sich die Kundenorientierung zur Aufgabe gemacht.

Um die Kundenbedürfnisse in den Mittelpunkt der Vertriebsstrategie zu stellen, spielt die Effizienz der Lieferkette eine wichtige Rolle: Aus diesem Grund hat sich die Geschäftseinheit Fedrigoni Paper für **Controller** entschieden, die Software von Replica Sistemi – Zucchetti für die Transportkostenkontrolle.

Logistische Struktur

Fedrigoni Paper hat eine über ganz Europa verzweigte Lieferstruktur.

Die logistische Komplexität hängt von der Entscheidung des Unternehmens ab, **einen maßgeschneiderten und breit gefächerten Vertriebsservice direkt an den Endkunden** anzubieten.

Die gewählte Strategie besteht in der Planung einer großen Anzahl kleiner Lieferungen.

Das Verteilungssystem:

- Tausende von Sendungen pro Tag;
- Monatlich versandte Waren: ca. 30.000 Tonnen;
- Kapazität der Einzelbestellung: 200-400 kg;
- Transportkosten: Millionen pro Monat;
- Lieferadressen: mehrere zehntausend.

Kundenbedürfnisse

BEDÜRFNISSE

Während im Produktionsbereich die Kosten und Gewinnspannen leicht zu ermitteln sind, macht die Komplexität der Vertriebsstruktur von Fedrigoni die **Verwaltung der Transportkosten** weitaus komplizierter.

Der erste Ansatz für den Einsatz eines **TMS** war das Transportmodul der SAP-Verwaltungssoftware, das sich jedoch als zu starr und schwer an die Bedürfnisse des Unternehmens anzupassen erwies.

So erkannte Fedrigoni den Bedarf an einem fortschrittlicheren Tool, das speziell für die Kostenkontrolle entwickelt wurde.

ZIELE

Das Ziel von Fedrigoni war es, ein spezielles Tool zur Kontrolle der Transportkosten für jede einzelne Sendung zu implementieren, das in die Informationssysteme des Unternehmens integriert ist, um Folgendes zu ermöglichen:

- Die tatsächliche **End-to-End-Marge des einzelnen Auftrags** zu berechnen;
- Einen **maßgeschneiderten Lieferservice** auf der Grundlage von Kundensegmenten aufzubauen.

Warum Replica Sistemi?

Fedrigoni führte eine 360-Grad-Softwareauswahl durch und entschied sich für Controller als das am besten geeignete Tool für seine Bedürfnisse.

"Wir haben uns für die Controller-Software von Replica Sistemi wegen ihrer Zuverlässigkeit entschieden, weil Replica Sistemi bereits der TMS-Lieferant unseres Logistikpartners ist, so dass wir bereits Integrationsmöglichkeiten identifiziert hatten, die wir sicherlich ausbauen werden."

-Massimo Perbellini, Head of Production Planning, Supply Chain & Logistics Fedrigoni Paper

case history

Das Projekt

ANALYSE

Die gründliche interne Analyse, die Fedrigoni vor Beginn des Projekts durchgeführt hat, war ein wichtiger Faktor für dessen Erfolg.

Das Projekt wurde von drei Akteuren durchgeführt:

- Replica Sistemi für den Controller-Teil;
- die Logistikabteilung für die Analyse;
- interne Informationssysteme für die Entwicklung der Schnittstellen.

Die Erstellung und Abrechnung von Sendungen erfolgt über die SAP-Verwaltungssoftware. Die **Kostenkalkulation** wurde entflochten und wird vom Controller durchgeführt.

Ein wesentlicher Aspekt war die Entwicklung einer sehr robusten **Dialogschnittstelle** in Bezug auf die Zuverlässigkeit und das Volumen der übertragenen Daten.

Die **Ausgangsschnittstelle** sendet logistikbezogene Daten: Transport, Transportinhalt, Art der Fahrt, Fahrzeugtyp, Lieferant usw.
Die **Rückschnittstelle** sendet die kalkulierten Werte von Replica Sistemi an SAP.

ZEITRAUM

Dank der umfangreichen Analysearbeiten im Vorfeld konnte die Projektentwicklung in nur zwei Monaten abgeschlossen werden, und die Einführung verlief Mitte Dezember 2022 reibungslos.

Zunächst wurde eine begrenzte Anzahl von Fahrten eines Verkehrsunternehmens in die Controller-Software eingespeist; die Datenmengen und Softwarefunktionen werden noch schrittweise eingeführt.
Dies gewährleistet eine ständige Kontrolle und Datenqualität.

Besonderheiten des Projekts

Ein Transportkostenberechnungssystem muss auf einer soliden geografischen Datenbasis beruhen. Parallel zum Projekt führte Replica Sistemi eine **Normalisierung der Zieladressen** von Bestellungen mit Hilfe von Bing Search Engine Mapping durch.

Die fast 20.000 Adressen der Kunden von Fedrigoni wurden in eine nach Schreibweise standardisierte, eindeutige und leicht nachvollziehbare Liste umgewandelt.

Vorteile

Die wichtigsten Ergebnisse nach einigen Monaten Projektlaufzeit sind:

- **Anreicherung der Quantität und Qualität der verfügbaren Daten;**
- **Schnelligkeit und Vereinfachung der Rechnungsverwaltung.**

Weitere Vorteile sind die Möglichkeit, **Fehler und Anomalien in Rechnungen zu erkennen** und die Ausgaben mit größerer Genauigkeit zu überwachen.

Nächste Schritte

Die große Menge an Daten, die über Controller verfügbar ist, wird es dem Unternehmen ermöglichen, **Simulationen der Transportkosten** durchzuführen, um die Planung der einzelnen Fahrten zu optimieren.

"Fedrigoni Paper wächst kontinuierlich in Bezug auf Größe, Komplexität und Marktdurchdringung: Es ist klar, dass wir zunehmend einen zuverlässigen Lieferanten für Software in Bezug auf Transportkosten und darüber hinaus benötigen, so dass dieses Projekt ein gutes Zeichen für alle zukünftigen Beziehungen mit Replica Sistemi ist."

- Massimo Perbellini