

case history

**FIorentINI** TORINO 1918



ragione sociale

Fiorentini Alimentari Spa

settore merceologico

Industria Alimentare

Superficie Trofarello

56.000 m<sup>2</sup>

Superficie impianto di Trofarello

sito web

[www.fiorentinialimentari.it](http://www.fiorentinialimentari.it)

Le soluzioni di Replica Sistemi

- WMS StockSystem

## WMS e Automazione industriale e logistica per una Supply Chain di successo

Fiorentini Alimentari, specializzata nella produzione e distribuzione di prodotti salutistici, biologici e senza glutine, in particolare gallette di cereali soffiati, ha una partnership di successo con **Replica Sistemi**. Il **WMS Stocksystem**<sup>®</sup>, oltre a **fornire in real time le giacenze** di entrambe gli stabilimenti di produzione, **coordina la regia di tutta la supply chain in ambito produttivo e distributivo**, integrandosi e dialogando con tutti i software di automazione industriale e logistica quali l'ERP, il MES, l'impianto delle miscele, la flotta di LGV, il magazzino automatico, magazzino compatto, il sistema di tracciabilità, di pianificazione acquisti e il TMS.

**Replica**Sistemi

ZUCCHETTI

## case history

### L'Azienda

Fiorentini Alimentari è un'azienda del torinese che opera nel settore del Food, produce e distribuisce prodotti salutistici, biologici e senza glutine, in particolare gallette di cereali soffiati.

Il suo canale di riferimento è quello della GDO italiana, dove si propone sia con prodotti a proprio marchio che a marchio del distributore.

### Due stabilimenti produttivi

Lo stabilimento principale è quello inaugurato nel 2019 a Trofarello, che si estende su un'area di circa 56.000 metri quadri, di cui 15.000 dedicati alla produzione, 5.000 al magazzino e 5.000 ad uffici e tutt'ora in espansione per incrementare del 50% i posti pallet del magazzino automatico e alcune linee di produzione. E' altamente automatizzato ed informatizzato: vi si producono le gallette e avviene la preparazione e la spedizione di tutti gli ordini di vendita.

Il secondo stabilimento è quello storico di Torino, rinnovato completamente nel 2022 in cui sono prodotte le creme spalmabili di frutta secca.

### Perché Replica Sistemi

*“Abbiamo realizzato una software selection molto impegnativa per trovare una suite di prodotti che fosse in grado di coprire tutti i processi della supply chain: dall'emissione dell'ordine al fornitore fino alla spedizione degli ordini di vendita. Abbiamo analizzato 14 aziende. La proposta congiunta di Replica Sistemi e sedApta rispondeva in pieno ai nostri business requirement.*

*Inoltre, ho incontrato sia il titolare di Replica Sistemi sia il titolare di sedApta e per molti versi li ho trovati affini al dottor Fiorentini:*

*hanno una passione, una visione per il lavoro incredibile e la loro esperienza è stato il fattore determinante per scegliere la soluzione di Replica Sistemi.”*

**Cesare Schiavon** – Logistics & IT Manager  
FIORENTINI ALIMENTARI

### Esigenze e Progetto

All'aumentare delle referenze, delle combinazioni di produzione, dei clienti, è stato indispensabile adottare strumenti che consentissero di **calcolare rapidamente cosa ordinare ai fornitori**, verificare **lo stato di avanzamento della produzione** e della **preparazione degli ordini** e valutare la fattibilità della schedulazione e del **piano di consegne**.

Nel 2015 Fiorentini Alimentari ha iniziato a progettare e costruire il sito di Trofarello.

Nel marzo 2017 ha avviato la software selection per la gestione della supply chain, conclusasi nel mese di dicembre con la scelta dei fornitori Replica Sistemi – sedApta.

Nel 2018 c'è stata l'analisi del processo produttivo AS-IS e TO-BE.

Nel gennaio 2019 c'è stato il Go-live del WMS StockSystem, dell'MRP e del MES nel vecchio stabilimento di Torino.

Nell'agosto 2019 è avvenuto lo spostamento da Torino a Trofarello del magazzino prodotti finiti e messa in servizio del Magazzino Automatico per la gestione degli ordini di vendita.

La principale esigenza di Fiorentini era avere un software WMS in grado di elaborare migliaia di movimenti-ora in real time provenienti da più sorgenti. La giacenza aggiornata in tempo reale è un'esigenza imprescindibile per sfruttare al meglio gli strumenti di pianificazione.

## case history

Nel 2020 c'è stato il trasferimento delle vecchie linee di produzione da Torino a Trofarello con integrazione del WMS StockSystem con:

- MES SEDAPTA
- PROMISE SEDAPTA (pianificazione vendite)
- INVENTORY SEDAPTA (pianificazione acquisti)
- SISTEMA DI TRACCIABILITA' SEDAPTA
- AGRIFLEX (sistema gestione miscele)
- FLOTTA LGV DI SYSTEM LOGISTICS
- OLTRE 50 TERMINALI SCANNER
- MAGAZZINO COMPATTABILE DI SYSTEM LOGISTICS
- MAGAZZINO AUTOMATICO DI SYSTEM LOGISTICS
- TMS TESI SQUARE
- SISTEMA DI ETICHETTATURA COLOS MARKEM

Nel gennaio 2024 c'è stata l'integrazione con il nuovo ERP Microsoft Dynamics 365 BC.

StockSystem organizza la gestione di circa 1.300 SKU, nonché la preparazione e la spedizione di oltre 2.000 righe d'ordine al giorno.

### PRODUZIONE

In produzione, StockSystem coordina la flotta LGV nelle operazioni di approvvigionamento a bordo linea di tutti i materiali (materie prime dal magazzino compattabile, imballi e materiali consumo dal magazzino automatico) con logica FEFO (first-expiered, first out) e FIFO (first in, first out), e gestisce anche i resi di linea riportandoli ai rispettivi magazzini. StockSystem s'interfaccia inoltre con il MES (Manufacturing Execution System) per gli ordini di preparazione e manutenzione, effettuando una tracciabilità completa e costante di ciascun ordine e mantenendo sotto controllo le giacenze nei vari magazzini.

Infine, registra i consumi effettuati per una migliore gestione delle miscele e coordina la movimentazione tra i due stabilimenti del gruppo, a Torino e Trofarello.

### DISTRIBUZIONE

In distribuzione, al termine del processo produttivo, StockSystem prende in carico ciascun pallet di prodotto finito e inoltra alla flotta di LGV le missioni di stoccaggio dirette al magazzino automatico.

Dialogando con il software di pianificazione delle vendite, il WMS di Replica Sistemi avvia anche le attività di picking, ordinando al magazzino automatico gli abbassamenti dei bancali che, a seconda delle necessità, possono andare direttamente in spedizione oppure essere smistati per formare pallet misti, spedizioni di collettame o ancora ordini eCommerce.

Quando una spedizione è pronta, StockSystem s'interfaccia con il TMS indicando il numero delle pedane a terra per la scelta del vettore più adatto a gestire il trasporto, quindi predispose la prenotazione del mezzo in baia di carico, la stampa delle etichette e del DDT.

Infine, StockSystem si integra all'ERP per la fatturazione.

### I Vantaggi dell'Integrazione

La Fiorentini Alimentari è **cresciuta anno dopo anno** e sicuramente il crescere dei volumi ha portato anche a delle complessità tecnologiche.

**StockSystem è cuore e cervello di tutti i flussi logistici-distributivi: è uno strumento molto solido che consente di elaborare migliaia di movimenti di magazzino** sia sviluppati direttamente da StockSystem sia ricevuti dalle

## case history

automazioni di campo, centralizzando le giacenze provenienti da molteplici strumenti.

Si è registrato un concreto **recupero di produttività** grazie a:

- riduzione degli stock-out di linea per la produzione sia di articoli a flusso continuo sia su commessa;
- velocità e precisione nella preparazione degli ordini;
- riduzione degli errori di preparazione degli ordini e riduzione dei resi da cliente;

Inoltre, Fiorentini Alimentari ha una completa **tracciabilità e rintracciabilità** di tutti i prodotti alimentari, materie prime e componenti.

### Il Segreto del Successo

*“La struttura organizzativa di Replica Sistemi è molto snella e molto solida. Sono sicuro che in futuro la collaborazione, che ormai dura da 7 anni, proseguirà.*

*Sono stati 7 anni in cui abbiamo lavorato fianco a fianco, abbiamo portato a casa molte innovazioni e devo dire che vedo la partnership continuare.”*

**Cesare Schiavon** – Logistics & IT Manager  
FIORENTINI ALIMENTARI